



**Jesús M. Fernández  
García, PhD**

Director de producción de  
Thyssenkrupp Norte

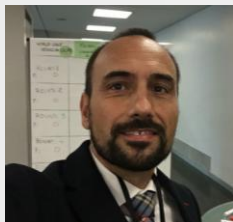
Desde el año 1995 y durante 5 años fui adjunto a la Gerencia de Thyssen Norte y posteriormente y hasta 2004 fui Director del Centro Tecnológico de Esmena. En marzo de ese año me incorporé como Director Gerente del Centro Tecnológico Diseño y Producción Industrial de Asturias (Fundación Prodimtec), puesto que ocupé durante 7 años. Desde finales de 2011 soy Director de Producción de Thyssenkrupp Norte y miembro del Comité de Dirección.

**Formación:**

- Ingeniero Industrial Superior, Universidad de Oviedo, julio 1995
- Master EOI en Gestión de Innovación 2003
- Doctorado en Dirección de Proyectos por Universidad Oviedo, junio 2010
- Programa ejecutivo “Thyssenkrupp Elevator Achieving Business Excellence, 3 Ed.”, impartido por IE Business School, Madrid, Septiembre 2014

**Publicaciones:**

- Documento COTEC de Oportunidades Tecnológicas sobre “Fabricación Aditiva”, 2011, Fundación COTEC
- Tesis Doctoral “Modelo de desarrollo de centro tecnológico industrial orientado a proyectos en entornos no intensivos en innovación”, ISBN 978-84-693-8855-6
- “Integrando los sistemas de Calidad y de Gestión de I+D” – Abril 2006-UNE (UNE- revista de AENOR)
- “Diseño de Productos- Una guía metodológica” – Febrero 2006 – Fundación PRODINTEC
- “Esmena & Smarteam” –2003- Dassault Magazine
- “Guía Práctica de la Innovación” -2002 - Club Asturiano de la Innovación



**Jesús M. Fernández  
García, PhD**

Director de producción de  
Thyssenkrupp Norte

## Implantación LEAN en TKN

En tkNorte llevamos desde 1998 aplicando técnicas LEAN en nuestros talleres y nos ha permitido reducir nuestros tiempos de entrega de forma dramática (meses a semanas), reducir nuestros costes directos de producción en un rango del 25-45%, convertirnos en una de las empresas más flexibles y competitivas del mundo en nuestro sector; también nos ha permitido mejorar en seguridad por el mayor orden y estandarización en los puestos de trabajo.

En mi ponencia explicaré cómo ha sido nuestra trayectoria en estos 10 años, que no ha sido precisamente un camino fácil, problemas que nos encontramos y cómo los abordamos, cuál es nuestra situación actual y cómo vemos el futuro.

LEAN es la mejor inversión que puede hacer una fábrica; Jim Womack la definió como *“la máquina que cambió el mundo”*; permite mejorar la eficiencia en toda la cadena de valor y por lo tanto los resultados de la compañía; no es una inversión que requiera muchos recursos financieros, pero sí de tiempo, implicación de la alta dirección e involucración de la cadena de mando, y en ocasiones exige cambiar la cultura industrial de toda la plantilla; la esencia de LEAN es poner a todo el mundo a identificar y eliminar las operaciones que no añaden valor y a establecer flujos continuos en los procesos total y exclusivamente orientados a las demandas de los clientes

El ***I Congreso de Innovación Lean*** es una muy buena ocasión para cualquier empresa asturiana que tenga inquietud en este ámbito ya que va a poder conocer experiencias muy diversas de aplicación que creo les pueden ser de mucha ayuda